

## INFORMAZIONI PERSONALI

Moreno Tivan, PhD

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

- 
- 25.09.2019 – in corso **Segretario generale**  
CODIGER – Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani  
**Attività o settore** Associazioni, Pubblica amministrazione, Enti di ricerca
- 27.03.2019 – 24.09.2019 **Componente del Comitato direttivo**  
CODIGER – Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani  
**Attività o settore** Associazioni, Pubblica amministrazione, Enti di ricerca
- 18.04.2018 – in corso **Iscrizione – Fascia 2**  
Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV). Iscrizione n. 3418.  
**Attività o settore** Pubblica amministrazione
- 01.02.2018 – in corso **Direttore generale**  
Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica – INRiM, Ente pubblico nazionale di ricerca, vigilato dal MUR  
**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti di ricerca
- 03.04.2017 – 31.01.2018 **Dirigente amministrativo, responsabile ad interim del Servizio di Promozione e Valorizzazione della Ricerca**  
Istituto Nazionale di Oceanografia e Geofisica Sperimentale – OGS, Ente pubblico nazionale di ricerca, vigilato dal MUR  
  - Alla posizione afferiscono il coordinamento gestionale dei progetti di ricerca, i servizi di scouting e la promozione della ricerca.**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti di ricerca
- 15.2.2015 – 31.01.2018 **Dirigente amministrativo, responsabile della Direzione Finanza e Patrimonio**  
Istituto Nazionale di Oceanografia e Geofisica Sperimentale – OGS, Ente pubblico nazionale di ricerca, vigilato dal MUR  
  - Alla posizione afferiscono contabilità e bilancio, controllo di gestione, gestione fiscale, gare, contratti, gestione giuridica e operativa del patrimonio.**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti di ricerca

- 15.12.2006 – in corso **Ricercatore universitario in Economia aziendale**  
Università degli Studi di Trieste, Dipartimento di Scienze Economiche, matematiche e statistiche B. De Finetti, settore scientifico disciplinare SECS – P07
- Temi di ricerca: contabilità, controllo e management del settore pubblico; management dell'innovazione. Attività didattica su contabilità economica e finanziaria, controllo di gestione, project management.
- Attività o settore** Pubblica amministrazione, Università
- 2003 – 2018 **Docente**  
MIB, School of Management di Trieste
- Docente area bilancio e project management
- Attività o settore** Formazione, business school
- 01.08.2008 – 31.12.2015 **Componente Nucleo di Valutazione**  
Comune di Duino Aurisina
- Valutazione P.O.
- Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti locali
- 01.11.2013 – 30.11.2016 **Financial Manager**  
Università degli studi di Trieste
- Financial Manager del Progetto PACINNO – Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation, cofinanziato dall'Unione europea attraverso il programma IPA Adriatic CBC Programme 2007-2013. Il progetto coinvolgeva 8 partner internazionali, guidati dall'Università di Trieste, con un budget complessivo di 5,9 milioni di Euro
- Attività o settore** Pubblica amministrazione, Università
- 13.02.2015 – 06.11.2015 **Componente del Consiglio di Amministrazione**  
Ente Zona Industriale di Trieste – EZIT, Ente pubblico non economico
- Nominato in rappresentanza della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.  
Ente finalizzato alla promozione dello sviluppo delle attività industriali, economiche e di servizio nell'ambito dell'agglomerato industriale di interesse regionale triestino.
- Attività o settore** Pubblica amministrazione, Agenzia di sviluppo industriale
- 01.10.2012 – 30.06.2015 **Responsabile amministrativo di progetto**  
Innovation Factory Srl (<http://if.areasciencepark.it>) Società in house del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, incubatore di start-up certificato
- Coordinamento e supervisione amministrativa del progetto *Basilicata Innovazione* (budget 11 mln di euro, 35 unità di personale diretto impiegato).
- Attività o settore** Società pubbliche; Incubatore certificato
- 05.2013 – 15.2.2015 **Delegato del Rettore al bilancio dell'Università di Trieste**  
Università degli studi di Trieste
- Supervisione e coordinamento del processo di chiusura del primo bilancio in contabilità economica, supervisione dell'attività contabile e di bilancio in contabilità economica
- Attività o settore** Pubblica amministrazione, Università
- 01.10.2008 - 30.09.2012 **Dirigente amministrativo, responsabile del Servizio Bilancio e Controllo di gestione**  
Consorzio per l'Area di ricerca scientifica e tecnologica di Trieste – AREA Science Park, Ente pubblico

nazionale di ricerca, vigilato dal MUR

- Alla posizione afferivano contabilità, bilancio, gestione fiscale e controllo di gestione, gestione del sistema qualità e contabilità sociale.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti di ricerca

12.1998 – 12.2008

### Consulenza

Comune di Trieste

- Controllo di gestione e controllo strategico. In particolare, ho curato l'implementazione del sistema di programmazione e controllo, realizzato un progetto di Business Process Reengineering applicato ai servizi sociali, realizzato analisi *make or buy* per l'esternalizzazione di servizi pubblici locali, controllo delle società partecipate, redazione del Bilancio sociale, controllo di primo livello in progetti comunitari, supporto al Nucleo di valutazione.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti locali

03.2007 – 12.2007

### Consulenza

Comune di Duino-Aurisina

- implementazione del Controllo di gestione.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti locali

01.01.2005 – 31.12.2006

### Consulenza

Università degli Studi di Trieste

- Trasferimento del Controllo di gestione su architettura SAP ed estensione del sistema di controllo a livello dipartimentale.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Università

05.2004 – 06.2004

### Consulenza

Comune di Venezia

- Assistenza in fase di progettazione di un piano di analisi delle produzioni.

**Attività o settore** Pubblica amministrazione, Enti locali

12.2000 – 03.2001

### Consulenza

Fondazione "Ospizio Marino" di Grado

- Analisi dei costi di produzione.

**Attività o settore** Istituto di riabilitazione fisioterapica e Residenza Sanitaria Assistita

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

2005

### Dottorato di ricerca in Economia aziendale: Università Ca' Foscari di Venezia

Università Ca' Foscari di Venezia

- Tesi: "L'accountability nell'Ente pubblico locale. Nuove forme di responsabilità e rendicontazione".

1999

### Laurea in Economia e commercio

Università degli Studi di Trieste

- Con lode. Tesi in Analisi dei Costi: "Analisi di processo nell'Area Servizi Sociali e Sanitari del Comune di Trieste"

1987

### Maturità scientifica

Liceo Scientifico Statale M. Buonarroti, Monfalcone

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	B2	B2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Intermedio	Avanzato	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- ottima padronanza della suite per ufficio MS Office e dei principali programmi di produttività personale

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Pubblicazioni**
- M.Arslanagić-Kalajdžić, B.Balboni, F.Čiček (edited by), Micro-foundations of Innovations, Survey of Innovative Companies, (ISBN 978-9958-25-117-7 ), 2016. Coautore dei capitoli relativi ai dati italiani.
  - G.Modugno, M.Tivan, "Il bilancio degli atenei: osservazioni sulla struttura del Patrimonio Netto", Azienda Pubblica (ISSN 1127-5812), pp. 359-376, Vol.4, 2015.
  - B.Balboni, G.Bortoluzzi, M.Tivan, A.Tracogna, F.Venier "The Growth Drivers of Start-up Firms and Business Modelling: A First Step toward a Desirable Convergence", Management (ISSN:1854-4231), pp.131- 154, Vol. 9(2), 2014.
  - M.Tivan, L'accountability nell'Ente pubblico locale. Nuove forme di responsabilità e rendicontazione, Udine, Informa editore, (ISBN 88-6051-001-5) 2006.
  - O.Gabrovec Mei (a cura di), Management e controllo nelle aziende di servizi di welfare, Padova, CEDAM, 2006: Paragrafi: 1.1; 4.1; 4.2; 4.4.1, 4.3, 4.4.3.
  - M.Tivan, "New Public Management and the Reform of Public Accounting: The Italian Approach", in Economic System of European Union and Accession of the Republic of Croatia, third international conference, Faculty of Economics, Rijeka, 2001.
  - G.Modugno, M.Tivan, "Analisi di Processo nell'Area Servizi sociali e sanitari del Comune di Trieste", Azienda Pubblica (ISSN 1127-5812), Vol. 4, 2000.

Presentazioni in Conferenze

- "Business Model Design and the Growth of Science-based and High-tech New Ventures: towards a possible convergence?". Presentazione, in collaborazione con B.Balboni, G.Bortoluzzi, A.Tracogna, F.Venier alla XXIV Riunione Scientifica Annuale dell'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (RSA-AiIG 2013) "Entrepreneurship, Innovation and the Engine of Growth", 17-18 Ottobre 2013, Milano.
- "Ranking Higher Education to Boost Competition: Toward Entrepreneurial Universities or New Form of Centralism? The Case of Italy". Presentazione, in collaborazione con G.Modugno e G.Ventin, all'European Group of Public Administration (EGPA) Conference 2007, Madrid.

*"Financial Management Between Political Balances and Managerial Needs: Stating New Rules in an Italian Region"*. Presentazione, in collaborazione con G.Modugno, M.P.Turinetti e A.Viero, all'European Group of Public Administration (EGPA) Conference 2007, Madrid.

*"New Public Management and the Reform of Public Accounting: The Italian Approach"*. Terza Conferenza Internazionale "Economic System of European Union and Accession of the Republic of Croatia", Lovran 20 e 21 aprile 2001.

*"Analisi di Processo nell'Area Servizi sociali e sanitari del Comune di Trieste"*. Presentazione, in collaborazione con G.Modugno, al convegno "Decentramento e Enti Locali: Economia, Responsabilità aziendale, Finanza", Università di Parma, 25 e 26 maggio 2000.

## Progetti di ricerca

*PACINNO – Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation*, cofinanziato dall'Unione europea attraverso il programma IPA Adriatic CBC Programme 2007-2013. Partecipazione alla ricerca sviluppata dal lead partner, Università di Trieste, coordinamento del prof. Andrea Tracogna.

*"Ricerca scientifica e competitività. Varietà delle forme di impresa, sistemi di supporto e dimensioni di performance"*. Ricerca PRIN, coordinata dalla prof. Francesca Visintin (Università di Udine). Partecipazione alla ricerca sviluppata dall'unità dell'Università di Trieste, responsabile prof. Andrea Tracogna.

*"Sistemi di controllo e meccanismi di incentivazione nell'Ente locale: riflessi sui modelli di accountability"*. Ricerca PRIN "Governance e accountability nell'Ente locale". (sedi di Udine, Venezia e Trieste), coordinata a livello nazionale dal prof. Andrea Garlatti. Partecipazione alla ricerca sviluppata dall'unità dell'Università di Trieste, coordinata dal prof. Guido Modugno.

*"L'applicazione delle nuove metodologie di cost accounting e cost management agli Enti Locali"*. Ricerca interuniversitaria (sedi di Bologna, Catania, Ferrara, Milano Bicocca, Pisa, Torino, Trieste), coordinata a livello nazionale dal prof. Giuseppe Farneti, partecipazione nell'unità di ricerca di Trieste.

*"Management e sistemi di controllo nelle aziende di servizi di welfare"*. Ricerca PRIN "Management e controllo direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche", (sedi di Bologna, Ferrara, Pisa, Siena e Trieste) coordinata a livello nazionale dalla prof.ssa Leda Matteucci Mazzoni. Partecipazione alla ricerca sviluppata dall'unità dell'Università di Trieste, coordinata dalla prof.ssa Ondina Gabrovec Mei.

*"Osservatorio sulla Responsabilità Sociale delle Aziende"*. Partecipazione al progetto di ricerca coordinato a livello nazionale dal prof. Mario Molteni.

## Corsi

### A.A. 2014/2015

Professore incaricato per il corso "Amministrazione e controllo delle aziende pubbliche", presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste;

### A.A. 2013/2014

Professore incaricato per il corso "Amministrazione e controllo delle aziende pubbliche", presso il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali, Matematiche e Statistiche dell'Università degli Studi di Trieste;

Professore incaricato per il modulo di "Economia aziendale" nel corso di "Management nell'esercizio della professione", presso il Dipartimento di Scienze Mediche Chirurgiche e della Salute dell'Università degli Studi di Trieste;

### A.A. 2007/2008

Professore incaricato per il corso "Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;

Professore incaricato per i corsi di "Economia aziendale applicata alla Sanità I e II", presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia delle Università di Trieste e di Udine;

Docente di "Programmazione e Controllo" nell'ambito del Master in Project Management, organizzato dalla Facoltà di Architettura dell'Università di Trieste;

Docente di "Project Management" nell'ambito del corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università commerciale L.Bocconi di Milano;

Docente di contabilità pubblica nell'ambito del corso di formazione "Conoscere la contabilità regionale" diretto ai funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia e organizzato dall'Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia;

### A.A. 2006/2007

Professore incaricato: corso "Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;

Professore incaricato: esercitazioni relative al corso di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;

Professore incaricato: corso di "Economia aziendale applicata alla Sanità", presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia delle Università di Trieste ed Udine;

Docente di "Project Management" nell'ambito del corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università commerciale L.Bocconi di Milano;

Docente di "Programmazione e Controllo" nell'ambito del Master in Project Management, organizzato dalla Facoltà di Architettura dell'Università di Trieste;

Docente di "Nuove tecniche gestionali ed evoluzione del sistema dei controlli", per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Friuli Venezia Giulia - Veneto;

Docente di Contabilità pubblica nei corsi di formazione "Conoscere la contabilità regionale e gestire le procedure di spesa" e "Predisporre atti contabili", organizzati dall'Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia, da Enaip FVG e da ForSer, e diretti ai funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia;

Tutor didattico nel modulo "Bilancio" del "Executive Master in Business Administration" organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.

Docente di "Contabilità Analitica" per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Friuli Venezia Giulia - Veneto;

Tutor didattico nei corsi di "Economia aziendale", "Ragioneria Generale ed Applicata" ed "Economia dei gruppi", nell'ambito del corso di laurea teledidattico di I livello organizzato dal Consorzio Nettuno;

**A.A. 2005/2006**

Tutor didattico nei corsi di "Economia aziendale", "Ragioneria Generale ed Applicata" ed "Economia dei gruppi", nell'ambito del corso di laurea teledidattico di I livello organizzato dal Consorzio Nettuno;

Docenza nel modulo "Bilancio Sociale" del corso di aggiornamento per dirigenti di cooperative, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste in collaborazione con la Provincia di Trieste;

Docenza di "Project Management" nel corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università commerciale L.Bocconi di Milano;

Docenza nel corso "Strumenti di Pianificazione e Controllo" organizzato dal Centro Studi R. Enenkel per i funzionari della Provincia di Trieste;

Docenza di "Project Management" nel corso di formazione per i funzionari dell'Università degli Studi di Trieste;

Attività seminariale nell'ambito del corso "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;

Corso di "Economia aziendale" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste: svolgimento delle esercitazioni.

**A.A. 2004/2005**

Professore a contratto per il corso "Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;

Attività seminariale nell'ambito del corso "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;

Tutor didattico nei corsi di "Economia aziendale", "Ragioneria Generale ed Applicata" ed "Economia dei gruppi", nell'ambito del corso di laurea teledidattico di I livello organizzato dal Consorzio Nettuno;

Docenza di "Project Management" nel corso di formazione per i dirigenti della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università commerciale L.Bocconi di Milano;

Docenza nel corso "Il Controllo strategico" organizzato per il Comune di Udine dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.

**A.A. 2003/2004**

Corso Ragioneria Generale ed Applicata: svolgimento delle Esercitazioni;

Docenza di Contabilità generale nel corso "Tecnico superiore per l'amministrazione economico finanziaria ed il controllo di gestione" organizzato dall'Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia, in collaborazione con l'Università di Trieste;

Attività seminariale nell'ambito dei corsi: "Economia delle Aziende ed Amministrazioni Pubbliche" e "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste.

Tutor didattico nel corso "Master in Controllo di gestione" organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste.

Tutor didattico nel modulo "Bilancio" del "Executive Master in Business Administration" organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.

Docenza al Seminario "Strategic Management – La cultura del controllo e il team building" rivolto ai dirigenti apicali della Regione Veneto, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste.

Docenza nel modulo "Bilancio" del corso "Imprenderò" per la nuova imprenditoria, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste in collaborazione con la Regione Friuli Venezia Giulia.

Docenza nel modulo "Bilancio Sociale" del corso di aggiornamento per dirigenti di cooperative, organizzato dal Consorzio MIB School of Management di Trieste in collaborazione con la Provincia di Trieste

Tutor didattico nel corso "Programmazione e pianificazione operativa" rivolto ai dirigenti e funzionari dell'Università degli studi di Trieste.

**A.A. 2002/2003**

Corso Ragioneria Generale ed Applicata presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste: svolgimento delle esercitazioni;

Docenza di Economia aziendale nel corso "Tecnico progettista di servizi di commercio elettronico" organizzato dal Consorzio Friuli Formazione, in collaborazione con le Università di Trieste, di Udine e l'Agenzia formativa IAL – Friuli Venezia Giulia;

Attività seminariale nell'ambito dei corsi: "Economia delle Aziende" ed "Amministrazioni Pubbliche e Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste.

**A.A. 2001/2002**

Corso Ragioneria Generale ed Applicata presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste: svolgimento delle esercitazioni;

Docenza di Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche nel corso "Tecnico amministrativo (della P.A. e dell'Ente locale)", organizzato dall'ENAIP – Friuli Venezia Giulia, in collaborazione con le Università di Trieste e Udine.

**Dati personali**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

TORINO, 13.10.2020

*Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del d.lgs. 82/2005*